

T O M 4 5 0 2 สัมมนา

การจัดการการขนส่ง



# การสัมนา

**หมายถึง :** สถานการณ์การประชุมกลุ่มบุคคลที่มีพื้นความรู้ความสามารถความสนใจ ประสบการณ์ในงานสาขาวิชาซึ่พเดิยวกัน มีผู้อุปนายหรือวัตถุประสงค์เดียวกัน เพื่อการศึกษาด้านคว้าเรื่องใดเรื่องหนึ่งร่วมกัน สำรวจ เรียนรู้ และเปลี่ยนความคิดเห็นชี้ง กันและกัน วิเคราะห์ปัญหาและหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่อย่างเป็นระบบ โดยดำเนินถึงบทบาทของการมีส่วนร่วมจากทุกส่วนตามหลักการประชาธิรัฐ ภายใต้เวลาที่เหมาะสม (ผล ษาวิชัย, 2553)



# การสัมมนา

หมายถึง : การสัมมนาเป็นการประชุมรูปแบบหนึ่งที่มีวัตถุประสงค์เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิด และข้อสรุป หรือข้อเสนอแนะในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ผลสรุปที่ได้อธิบายเป็นเพียงข้อเสนอแนะ ส่วนผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำไปปฏิบัติ ตามหรือไม่ก็ได้ (ราชบัณฑิยาสาน, 2546)



# การสัมมนา

การสัมมนา “**Seminar**” หมายถึง การประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ และความคิดเห็น เพื่อหาข้อสรุปในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ผลของการสัมมนา ถือว่าเป็นเพียงข้อเสนอแนะผู้ที่เกี่ยวข้องจะนำไปปฏิบัติตามหรือไม่ก็ได้ (ไฟโตรน์ เนียมนาด, 2554 )

ปัจจุบันนี้ การเรียนการสอนในหลายสถาบันการศึกษามีการนำหลักการสอนแบบบิธีสัมมนามาใช้ คือ ให้นักเรียน นักศึกษา เป็นผู้ร่วบรวมหาข้อมูล และมาร่วมกันแลกเปลี่ยนข้อมูล รวมถึงทำการวิเคราะห์ โดยอาจารย์จะทำหน้าที่เป็นผู้สนับสนุนโดยให้คำแนะนำช่วยเหลือ วิธีการสอนแบบสัมมนานี้ จะช่วยให้นักเรียนรู้จักค้นคว้าหาข้อมูล รู้จักคิดวิเคราะห์มากขึ้น



# การสัมนา

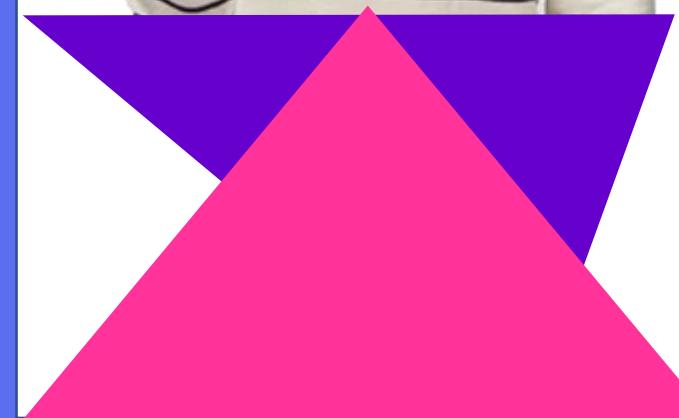
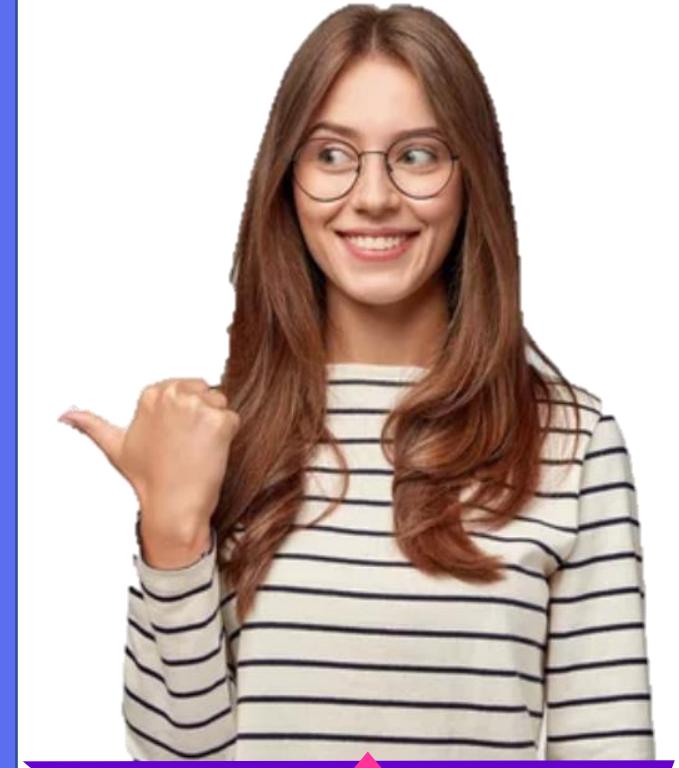
## ( ต่อ )

ไม่เพียงในแวดวงการศึกษาที่ใช้ระบบสัมนาในการประชุม แต่ในการทำงานทั้งภาครัฐและเอกชน ก็นำเอาวิธีการสัมนามาใช้มากขึ้น โดยจะก่อให้เกิดการระดมสมอง ทำให้มีแนวคิดและวิธีปฏิบัติที่หลากหลายมากขึ้น



# បច្ចេកទិន្នន័យការសំណង់

1. កែតាមកិត្តិសារក្នុងក្នុងផ្ទាល់ខ្លួនសំណង់
2. បានរូបរាងរបស់ពីលើមានការសំណង់ មានការបញ្ជូលពី  
ភាគីទាំងអស់
3. កែតាមរឿង សាមគ្រិ នៃការធ្វើនៅក្នុងក្នុង
4. ដែលការសំណង់ មិនមែនជាប្រព័ន្ធឌីជីថល នៅតុលាបែប  
ការសំណង់ទៀត វិត្យការប្រព័ន្ធដែលកែតាមការការពារ  
ការសំណង់ទៀត និងការសំណង់ទៀត និងការសំណង់ទៀត
5. ដើរការកែតាមការសំណង់ និងការការពារក្នុងក្នុង



# องค์ประกอบของ การสัมนา



วัน เวลา และสถานที่จัด สัมมนา

# គម្រោងសំណុះសំខាន់សំខាន់

1. เป็นកែវិស័យដែលមានសំណុះសំខាន់សំខាន់នៅក្នុងវគ្គបច្ចុប្បន្នទាំងអស់។ មានការប្រើប្រាស់បច្ចុប្បន្នទាំងអស់ជាកែវិស័យដែលមានសំណុះសំខាន់សំខាន់នៅក្នុងវគ្គបច្ចុប្បន្នទាំងអស់។ មានការប្រើប្រាស់បច្ចុប្បន្នទាំងអស់ជាកែវិស័យដែលមានសំណុះសំខាន់សំខាន់នៅក្នុងវគ្គបច្ចុប្បន្នទាំងអស់។
2. ត្រូវបានប្រើប្រាស់ជាកែវិស័យដែលមានសំណុះសំខាន់សំខាន់នៅក្នុងវគ្គបច្ចុប្បន្នទាំងអស់។ មានការប្រើប្រាស់បច្ចុប្បន្នទាំងអស់ជាកែវិស័យដែលមានសំណុះសំខាន់សំខាន់នៅក្នុងវគ្គបច្ចុប្បន្នទាំងអស់។ មានការប្រើប្រាស់បច្ចុប្បន្នទាំងអស់ជាកែវិស័យដែលមានសំណុះសំខាន់សំខាន់នៅក្នុងវគ្គបច្ចុប្បន្នទាំងអស់។
3. ត្រូវបានប្រើប្រាស់ជាកែវិស័យដែលមានសំណុះសំខាន់សំខាន់នៅក្នុងវគ្គបច្ចុប្បន្នទាំងអស់។ មានការប្រើប្រាស់បច្ចុប្បន្នទាំងអស់ជាកែវិស័យដែលមានសំណុះសំខាន់សំខាន់នៅក្នុងវគ្គបច្ចុប្បន្នទាំងអស់។ មានការប្រើប្រាស់បច្ចុប្បន្នទាំងអស់ជាកែវិស័យដែលមានសំណុះសំខាន់សំខាន់នៅក្នុងវគ្គបច្ចុប្បន្នទាំងអស់។



# ความสำคัญของการประชุมสัมมนา (ต่อ)

4. เป็นการระดมความคิดเห็น และเปลี่ยนประสบการณ์ หาข้อสรุป หรือแนวทางในการตัดสินใจ ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้เป็นอย่างดี

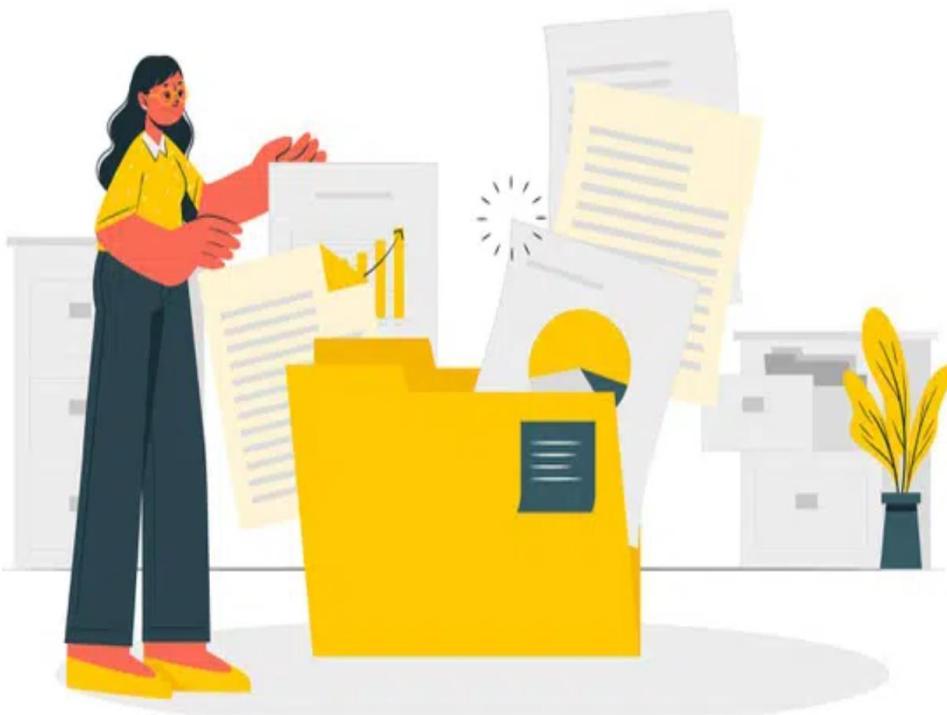
5. เป็นสื่อกลางในการพูดปะ และเปลี่ยนข่าวสาร ความรู้ ๆ ฯลฯ ซึ่งผู้เกี่ยวข้องจะมีโอกาสเข้าแจ้งข้อซักถามข้อสงสัย ได้ก่อให้เกิดความรู้สึกร่วมแรงร่วมใจ มีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงานนั้น ๆ ทำให้เกิดการเรียนรู้ถึงวิธีการปรับตันเองให้เข้ากับผู้อื่นและทราบข่าวสารเรื่องราวความเคลื่อนไหวในกิจการต่าง ๆ ในสังคมที่เกี่ยวข้อง



# ວັດຖຸປະສົງຄໍຂອງການສັມນາ

1. ເພື່ອການສຶກຫາແລະເຮັຍນຽມປະເທິນຕ່າງໆ ຂອງປັບປຸງທາເພື່ອນໍາໄປສູ່ກາຣແກ້ປັບປຸງທາ
2. ເພື່ອດັນຄວາຫາດໍາຕອບ ຂ້ອເສນອແນະຫຼືອຫາຂ້ອຍຸດີທີ່ຈະໃຫ້ ແກ້ປັບປຸງຫາຮ່ວມກັນ
3. ເພື່ອນໍາພລຂອງການສັມນາເປັນເຄີ່ອງມືອໃນການຕັດສິນໃຈ ທີ່ອກໍາຫັນດຸນໂຍບາຍ
4. ເພື່ອການພັນນາ ແລະ ກາຣປົງບັດງານໃຫ້ບຣລຸຕາມເປົາປະສົງ (ສຸກອນູ ຄຣີໄສຢ, 2544)

1. ຫັ້ນຂ້ອສັມນາເພື່ອເສັນຈຸດແໜຶງໃຫ້ອຸປະກິດ “ກາຣສຮັງພລັງໃນການຄົດເຜີ່ງບວກ”
2. ຫັ້ນຂ້ອສັມນາເພື່ອພັນນາບຸດຄລ “ສຄານກາຣໝ່ເປີ່ຍນ ກລຍຸຖອບບຣຫາຣເປີ່ຍນອ່າງໄຣ”
3. ຫັ້ນຂ້ອສັມນາເພື່ອການພັນນາອົງດໍກ່ຽວກົງການ “ກາຣພັນນາອົງດໍກ່ຽວກົງການໃຫ້ຍັ້ງຍືນ”
4. ຫັ້ນຂ້ອສັມນາເພື່ອໃຫ້ຄວາມຮູໃນເສີງອຸປະກິດ “ປຣັບ ວິລີດິດ ເພື່ອປຣັບອົງດໍກ່ຽວກົງການ”
5. ຫັ້ນຂ້ອສັມນາເພື່ອແລກເປີ່ຍນຄວາມຄົດເຫັນ “ເຮື່ອງເຄີ່ຍດ ແລ້ວໄມ້ເຄີ່ຍດ”



“ປຣັບອຸປະກິດໃຫ້ເຫັນກັບຍຸດໂຄວິດ-19” (ຫຼອ.....)

“ກາຣສຮັງແຮງຈູງໃຈໃຫ້ກັບບຸດລາກຮົມໃຫ້ອຸປະກິດ” (ຫຼອ.....)

“ເຮັ່ນຕັນອຸປະກິດ ຕ້ອງຮູອະໄຮບ້າງ” (ຫຼອ.....)

# องค์ประกอบของการสัมนา

การดำเนินการสัมนาแต่ละครั้งมี องค์ประกอบสำคัญ 5 ด้าน

- องค์ประกอบด้านเนื้อหา
- องค์ประกอบด้านบุคลากร
- องค์ประกอบด้านสถานที่
- องค์ประกอบด้านเวลา
- องค์ประกอบด้านงบประมาณ



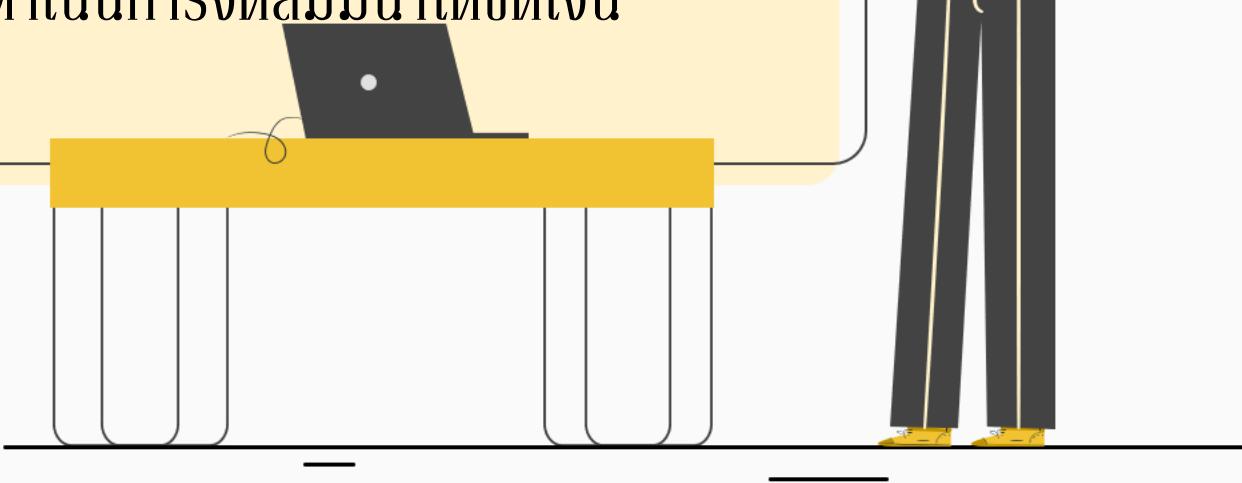
# องค์ประกอบด้านเนื้อหา



1  
ข้อเรื่อง หรือ  
ข้อโครงการ



- ควรเป็นเรื่องที่ต้องการศึกษาปัญหา หาแนวทางแก้ไขที่เกี่ยวข้องกับงาน หรือเรื่องที่กำลังศึกษาอยู่ และเป็นเรื่องที่คนมองถูกต้อง รู้แจ้ง รู้ลึกซึ้งเป็นอย่างดี
- มีความกันสมัยสอดคล้องกับสภาวะการณ์ปัจจุบัน
- สามารถกำหนดปัญหา หาแนวทางการแก้ไขปัญหาได้อย่างเป็นระบบ
- เป็นเรื่องที่ไม่กวน ไม่แคมบูนเกินไป ควรเป็นเรื่องที่มีขอบเขตเฉพาะเรื่อง สามารถกำหนดปัญหา และแนวทางการดำเนินการจัดสัมมนาได้ชัดเจน



## 2 ឧបម្ព័ន្យ អងករត័ សម្រាបា

# ອងគ្រប់បណ្តាលឃើញ



**ការសិក្សាដំឡើងបានពីភាពទូទៅ នូវខ្លួនឯុទ្ធម្មាយនៃការសិក្សា វិវិឌ្ឍថាគារតែងតាំង ដើម្បី  
គណន៍ការធ្វើត្រូវការងារជាផ្លូវការ ដូចជាភាសាអង់គ្លេស វិទ្យាការ និងបុគ្គល់ទំនើត ដើម្បី  
កំណត់ត្រាទីតាំងសាធារណការ និងការសិក្សាដំឡើង ដើម្បីបង្កើតការងារ និងការសិក្សាដំឡើង ដើម្បី**



# 3 การวางแผน การจัด สัมมนา

## องค์ประกอบด้านเนื้อหา



ผู้จัดสัมมนาควรจะต้องมีการวางแผนกำหนด และจัดทำ เพื่อจะทำให้ ทราบช่วงเวลา ของการดำเนินการแต่ละรายการของการสัมมนา ซึ่งกำหนดการสัมมนาควรระบุสิ่งต่อไปนี้

- กลุ่มบุคคลผู้ดำเนินการ หรือผู้รับผิดชอบจัดสัมมนา
- ชื่อเรื่องสัมมนา
- วัน เดือน ปี ที่จัดสัมมนา
- สถานที่จัดสัมมนา



# องค์ประกอบด้านเนื้อหา



## 4 กำหนด การ สัมมนา

เป็นสิ่งที่ผู้จัดสัมมนาได้คาดหวังว่าการจัดสัมมนาจะทำให้ผู้เข้าร่วมสัมมนา ได้รับผลประโยชน์ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ จึงเป็นเรื่องที่ผู้จัดสัมมนา จะต้องมีการกำหนดผลที่คาดว่าจะได้รับจากการสัมมนาไว้ด้วย **ตัวอย่างเช่น**

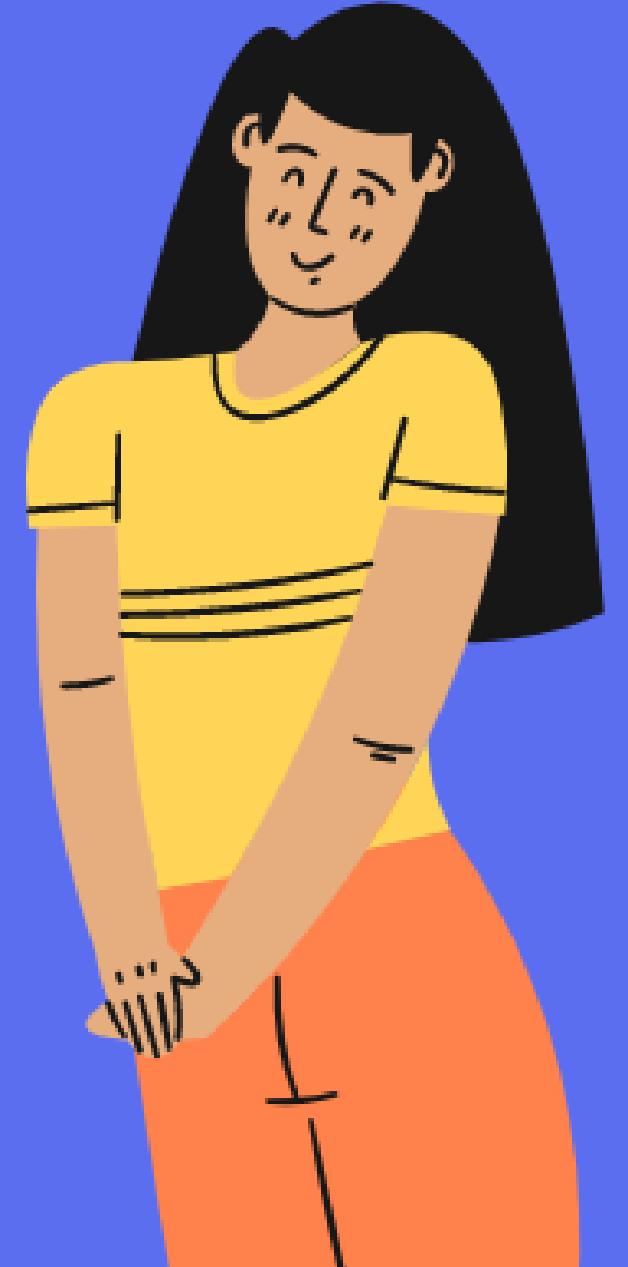
**- ผลที่ได้จากการสัมมนา ผู้เข้าร่วมสัมมนา จำนวน 90 คน ได้รับความรู้ และสามารถนำความรู้ที่ได้จากการสัมมนาไปพัฒนางานที่ตนปฏิบัติอยู่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ**



## ວັດປະກວບດ້ານບຸດລາກ

ໄດ້ນກໍ່ **ປະຮານ ຮອງປະຮານ ແຂ້ານຸການ ຜ້າຍທະເບີຍນ ຜ້າຍເອກສາຮ ຜ້າຍ  
ທຽບຜູກ ຜ້າຍພົມກົງ** ຜ້າຍອາຫານສານທີ່ **ວັດຖຸປກຄອນ** ສື່ອທັນນູປກຄອນຝ້າຍອາຫານແລະ  
ເກຣີອັດດີ່ນ **ຝ້າຍປະຈາສັນພັນຮ ຜ້າຍປົກຄນ ແລະ ຜ້າຍປະເມີນພາດ**

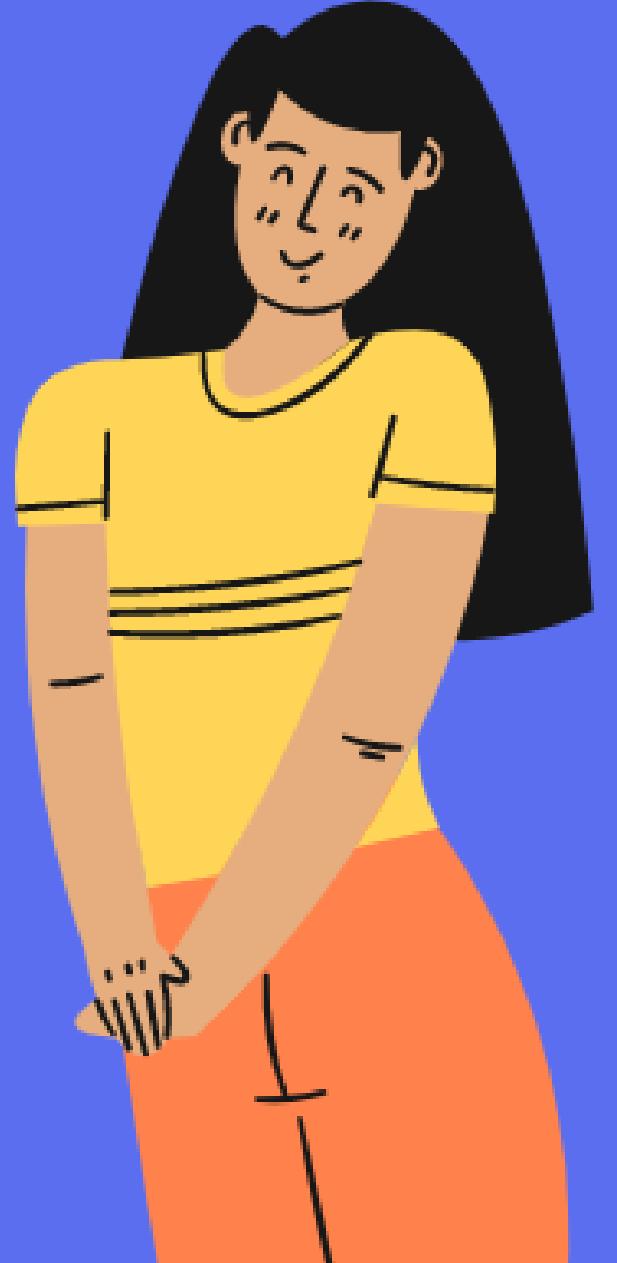
ຄະນະກຽມການແຕ່ລະຝ້າຍທີ່ກໍາທັນດີ້ນ ອາຈຈະມີການພັນກວຽນກັບບາງຝ້າຍງານເຫຼົາ  
ດ້ວຍກັນ ສ່ວນຈຳນວນບຸດລາກຮທີ່ຈັດໃຫ້ຮັບຜິດຊອບແຕ່ລະຝ້າຍ ອາຈມີຈຳນວນທີ່ໄມ່ເທົ່າກັນ  
ຂຶ້ນອຍຸ່ງກັບຄວາມຈຳເປັນ ຄວາມສາມາດຂອງບຸດຄລ ເພຣະວ່າບາງງານບາງຝ້າຍບຸດລາກມີ  
ຄວາມສາມາດຫລາຍດ້ານ ກີ່ສາມາດປົກປົກບັດງານໄດ້ຫລາຍອຍ່າງໃນເວລາເດືອຍວັກນ ແຕ່  
ອຍ່າງໃກ້ຕາມກາຮອກດໍາສັ່ງແຕ່ງຕັ້ງຄະນະກຽມການຕ້ອງລົງນາມດໍາສັ່ງແຕ່ງຕັ້ງໂດຍ  
ຜູ້ບັງດັບບັນຫາສູງສຸດຂອງໜ່ວຍງານ ທີ່ອອງດົກນັ້ນ ๆ



## ວິທຍາກສ

**ບຸດຄລຖ້າທີ່ເປັນຜູ້ບໍຣຍາຍ ຜູ້ນ້າອົກປະໄຍ ແລະ ເປັນຜູ້ດ່າຍກອດຄວາມຮູ້**  
**ປະສົບການໂດຍນໍາເສນອຜ່ານສື່ອຕ່າງໆ** ນໍາເສນອໃຫ້ກັບຜູ້ເຂົາຮ່ວມສັນນາດ້ວຍຄວາມ  
ນຸ່ງຫວັງທີ່ຈະໃຫ້ຜູ້ເຂົາຮ່ວມສັນນາໄດ້ຮັບຄວາມຮູ້ແລະປະສົບການນໍວຍ່າງເຕີນທີ່

ດັ່ງນັ້ນວິທຍາກສ ຈຶ່ງເປັນບຸດຄລຖ້າມີຄວາມຮູ້ ມີຄວາມສາມາດ ມີປະສົບການນໍວຍ່າງ  
ຄວາມເຂົ້າຍົວຊາລູແລພະກາງດ້ານໃດດ້ານທີ່ໜຶ່ງທີ່ອີເປັນບຸດຄລຖ້າມີໜ້ອເສີຍງເປັນທີ່ມີຄວາມຮູ້  
ຄວາມສາມາດເກີ່ຽວຂ້ອງກັບຫົວໜ້ອເຮື່ອງທີ່ໃໝ່ໃນການສັນນານີ້ ໃນ



# ផ្សោមសាមណា

ទីនក់ បុគ្គលិកមីគាមសានិងឪវិនុបាលុយ និងបាលុយ តួងការ  
និងរាយការណ៍គាមិតិអី និងមីគាមុំងអាយតួងការនកលេខីនីយនុចិះកុងនិង  
កុងផ្សោមស៊ុនិលុយបើបីជីវិត មិនធម្មានគាមរុនិងបាលុយ ព័ត៌មាតលាយកំលាំង  
កុង



## องค์ประกอบด้านสถานที่

### 1. ห้องประชุมใหญ่

ห้องประชุมขนาดใหญ่ที่ใช้ในการสัมมนา กำหนดที่นั่ง สามารถบรรจุผู้เข้าร่วมสัมมนาได้จำนวนมาก ควรระบุสถานที่ตั้ง และการเดินทางเข้าถึงสถานที่จัดสัมมนา

### 2. ห้องประชุมขนาดกลางและขนาดเล็ก

ควรอยู่ในพื้นที่ใกล้กัน หรือบริเวณเดียวกันกับห้องประชุมใหญ่ ทั้งนี้เพื่อความสะดวกในการร่วมกิจกรรมหรือ ประสานงาน หากมีปัญหา และเพื่อความสะดวกในการเดินทางมาเยังห้องประชุมใหญ่



## องค์ประกอบด้านสถานที่

### 3. ห้องรับรอง

เป็นห้องที่ใช้สำหรับรองรับแขก แขกพิเศษ เพื่อให้พักผ่อน  
หรือเตรียมตัวก่อนการสัมมนา และถ้าสถานที่มีพื้นที่จำกัด อาจใช้  
ส่วนหน้าของห้องประชุมจัดวางโต๊ะรับแขก สามารถใช้ประโยชน์บน  
พื้นที่เดียวกันได้

### 4. ห้องรับประทานอาหารว่างนมพักผ่อนนอกห้อง

เป็นพื้นที่จัดไว้สำหรับให้ผู้เข้าร่วมสัมมนา ได้นำพักผ่อนทั้ง  
เป็นจุดพักรับประทานอาหารว่าง



## องค์ประกอบด้านสกานท์

### 5. อุปกรณ์ทดสอบบุคลิกภาพ

ได้แก่ ชุดในโทรศัพท์มือถือในโทรศัพท์มือถือพิมพ์ในโทรศัพท์ ไปรษณีย์ ในโทรศัพท์มือถือเลือกใช้หน้าบบติดปูกดเสื้อ เครื่องขยายเสียง เครื่องฉาย โปรเจกเตอร์โน้ตบุ๊ค และอุปกรณ์ไฟฟ้าเกี่ยวกับเครื่องเสียง ดังนี้

### 6. ห้องรับประทานอาหาร

เป็นห้องที่อ่านความสะดวก จัดไว้สำหรับให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้ร่วมรับประทานอาหารอาจเป็นที่ห้องรับประทานอาหารเช้ากลางวันและหารเย็นในพื้นที่เดียวกัน



## ឧងគ្គប្រកបតាមសាសាត់

### 7. ឧបករណ៍កើតឡើងអំពី

ប្រពេទកើតឡើងកូនុយិធីលេខេត្តៃ កើតឡើងប្រើនុយិធីលេខេត្តៃ និងវត្ថុអំពី ។ ព័ត៌មាន  
ដែលត្រូវបានឱ្យចូលការប្រកបគ្នាបានរាយការណ៍ ស្មើរាយការណ៍ ដែលត្រូវបាន<sup>2</sup> ការជំនាញ  
ស្មើរាយការណ៍ និងការកែវិសាទ និងការកែវិសាទ ដែលត្រូវបានឱ្យស្មើរាយការណ៍ ។ ព័ត៌មាននេះ ត្រូវបានបានដោយតាមបច្ចុប្បន្ន និងតាមការងារប្រកបគ្នាបានរាយការណ៍ ។ ព័ត៌មាននេះ ត្រូវបានឱ្យស្មើរាយការណ៍ ដែលត្រូវបានឱ្យស្មើរាយការណ៍ ។

### 8. ឧបករណ៍តាមកើតឡើងខិស័យនិភ័យនិងឲ្យសាំងការ

ឲ្យសាក់ តិនសែ ប្រាកប ប្រាកបតាមតម្លៃខិស័យនិភ័យនិងឲ្យសាំងការ នៅក្នុងព័ត៌មាន  
ទិន្នន័យ ការត្រួតពេត្យ ការត្រួតពេត្យ ការត្រួតពេត្យ ការត្រួតពេត្យ ការត្រួតពេត្យ  
ខិស័យនិភ័យនិងឲ្យសាក់ តិនសែ ឬក្រុមការងារ ក្រុមការងារ ក្រុមការងារ ក្រុមការងារ ក្រុមការងារ  
ខិស័យនិភ័យនិងឲ្យសាក់ តិនសែ តាមការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ  
ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ  
ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ  
ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ ការងារ

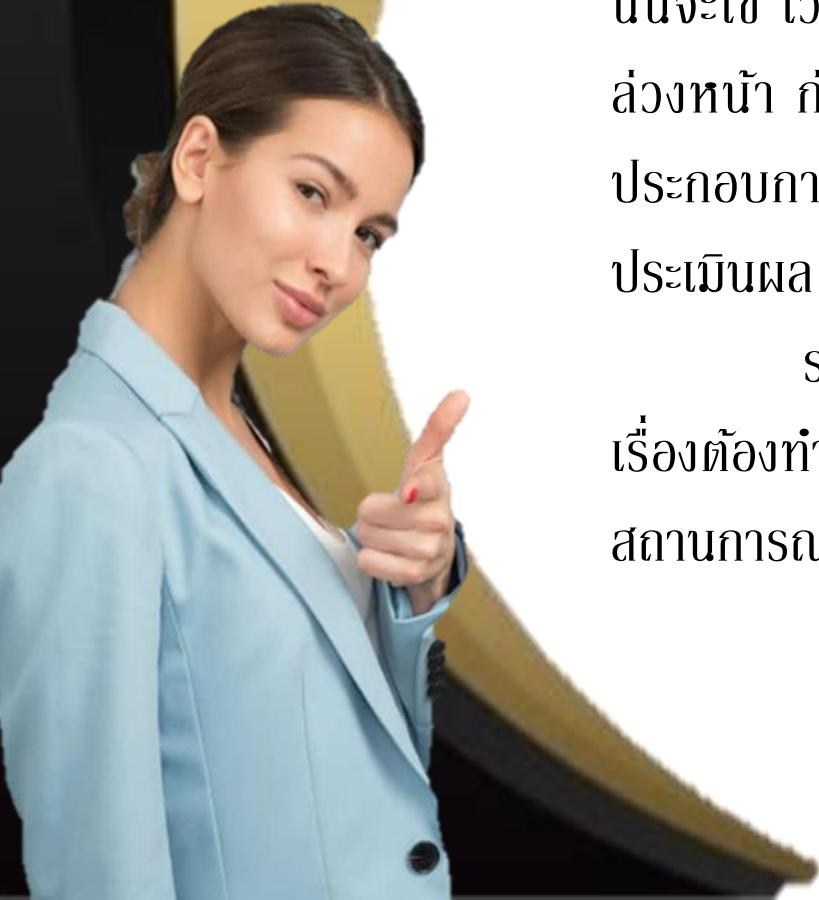


# ວົງດີປະກວບຕ້ານເວລາ

## 1. ຮະຍະເວລາສໍາຫຼັກເທິຣີນການ

ຜູ້ຈັດສັນນາຄວາມວາງແພນປົງບັດງານໃຫ້ສັດເຈນວ່າງານແຕ່ລະອ່າງແຕ່ລະປະເກດທີ່ຕ້ອງກໍານັນຈະໃຫ້ ເວລານານເທິ່ງໄດ້ຈຶ່ງຈະແລ້ວເສື້ອງຈນຄື່ງວັນທີ່ຈະຕ້ອງຈັດສັນນາເພຣະງານບາງອ່າງຕ້ອງກໍາລ່ວງໜ້າ ກ່ອນ ເຊັ່ນ ການປະຫຼຸມວາງແພນຈັດທໍາໂຄຮງກາຣ ກາຣວາງແພນທຶນຂາດູງການນອກສານທີ່ປະກອບກາຣສັນນາ ວາງແພນເກີ່ຍວກັບ ວິທຍາກຣ ກາຣຈັດສານທີ່ ບົປະມາລ ແລະ ກາຣວາງແພນກາຣປະເມີນພລ ເປັນຕົ້ນ

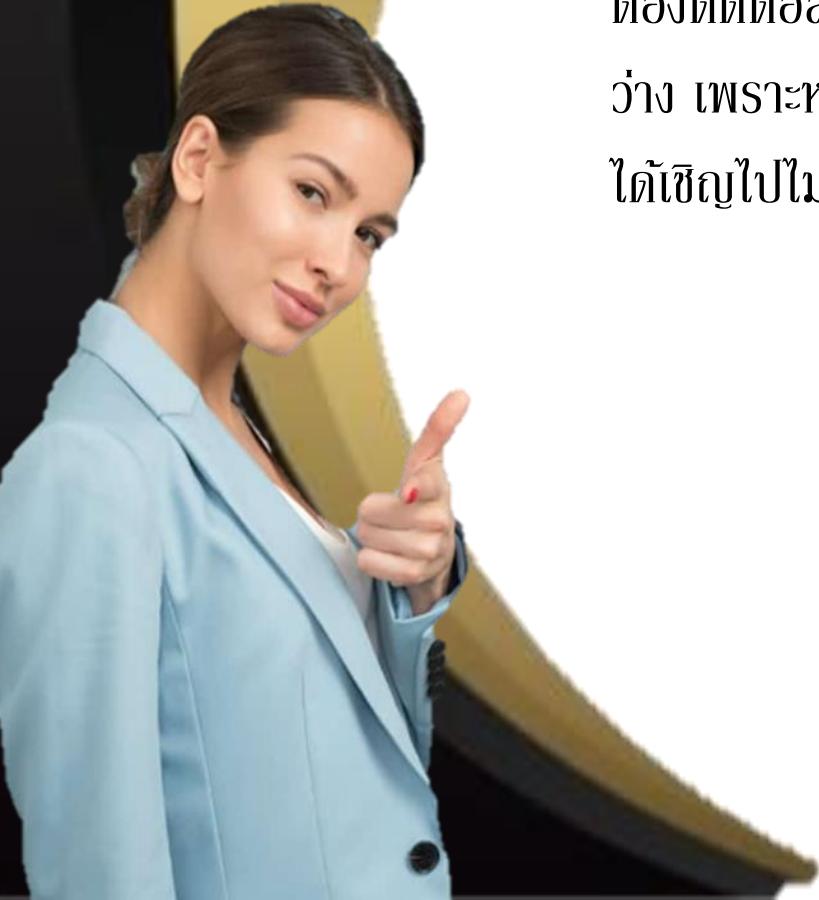
ຮະຍະເວລາສໍາຫຼັກເທິຣີນກາຣດໍາເນີນກາຣບາງເຮື່ອງອາຈໃຫ້ເວລາມາກ ບາງເຮື່ອງອາຈໃຫ້ເວລານ຾ຍ ບາງເຮື່ອງຕ້ອງກໍາອ່າງ ຕ່ອເນື່ອງ ຜູ້ຈັດທໍາສັນນາຈຶ່ງຄວຣທີ່ຈະໄດ້ວາງແພນໄວວ້ອຍ່າງຮອບຄອບ ມີກາຣຄາດຄະນະສານກາຣນີໃຫ້ດີຈະສາມາດເທິຣີນກາຣໃຫ້ກັນຕາມກໍາຫັນດີດ້າ



# วงศ์ประกอบด้านเวลา

## 2. การเชิญวิทยากร

ควรจะวางแผนให้ดี เพราะวิทยากรบางท่านเป็นผู้ที่มีชื่อเสียงมาก มักจะไม่ว่าง บางท่านต้องติดต่อล่วงหน้าในบางครั้ง ถึงกับต้อง เสื่ออนวันจัดสัมมนาออกไป เพื่อจะให้ตรงกับวันที่วิทยากรว่าง เพราะหวังว่าจะได้วิทยากรที่มีคุณภาพมาตรฐาน ซึ่งสามารถแก้ปัญหาได้โดย ทางวิทยากรที่ได้เชิญไปไม่นาน ควรเปลี่ยน วิทยากรที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงแทน

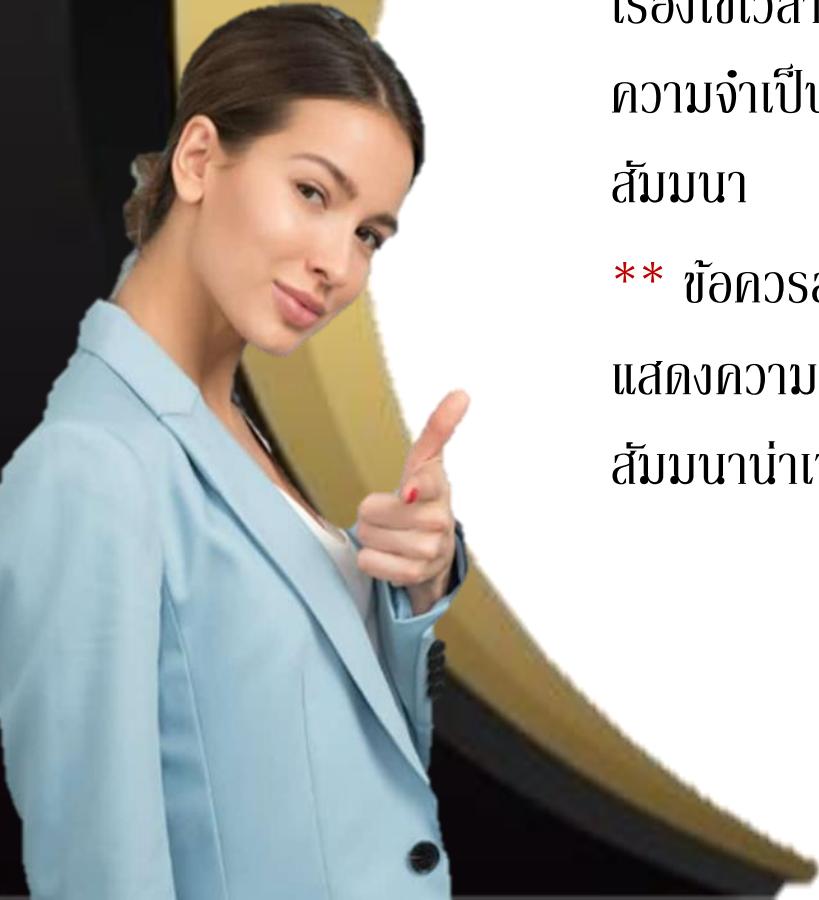


# วงศ์ประกอบด้านเวลา

## 3. วัน เวลา ที่ใช้ในการสัมมนา

จะใช้กี่วัน ขึ้นอยู่อับเรื่องที่สัมมนาว่ามีขอบเขตกว้างนาน้อย เพียงไดօາจเพียงวันเดียว บางเรื่องใช้เวลาสามวัน บางเรื่องใช้ เวลาถึงห้าวันหรืออาจมากกว่านั้น ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความน่าสนใจ ความจำเป็นของเรื่องที่ต้องการรู้ บางเรื่องอาจต้องมีกิจกรรม เสริม เช่น การศึกษาดูงานประกอบการสัมมนา

\*\* ข้อควรสังเกตในการใช้เวลาเพื่อจัดสัมมนา หากใช้เวลาน้อยเกินไปอาจส่งผลทำให้การอภิปรายการแสดงความคิดเห็นไม่ กว้างขวาง แต่ถ้าหากใช้เวลามากเกินไปอาจส่งผลทำให้ บรรยายการสัมมนาดำเนิน หรือ ใช้บประมาณเพิ่มขึ้นโดยใช้เหตุ



# องค์ประกอบด้านบประมาณ

## 1. จัดประมาณการค่าใช้จ่าย

แต่ละฝ่ายที่ทำหน้าที่รับผิดชอบงาน จัดประมาณการค่าใช้จ่ายที่ต้องใช้จ่ายทั้งหมดของฝ่ายตนเองออกมาในรูปของบัญชี ค่าใช้จ่าย นำเสนอฝ่ายเหตุผลและที่ประชุม เพื่อพิจารณาถึงความเหมาะสมสมสำหรับค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของแต่ละฝ่ายก่อน โดยให้มีรายละเอียดให้มากที่สุด อย่างไรก็ต้องยกเว้นในการรายงาน ได้รายการหนึ่งไป

## องค์ประกอบด้านงบประมาณ

### 2. ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับวัสดุอุปกรณ์

จัดซื้อ ควรมีรายการตามท้องตลาด หรืออาจใช้วิธีสืบราคา วัสดุ อุปกรณ์เหล่านั้นก่อน เพื่อการประมาณค่าใช้จ่ายจะไม่เกิดข้อผิดพลาด การ วางแผนค่าใช้จ่ายจึงควรคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นได้โดยอาจนำไปใช้ ในค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

## องค์ประกอบด้านงบประมาณ

### 3. จัดทำงบประมาณรวม

การวางแผนเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายของแต่ละฝ่ายเทื่นข้อมูลจากที่ ประชุม และจึงจัดทำงบประมาณรวมทั้งโครงการ และเสนอผู้รับผิดชอบหรือเสนอฝ่ายบริหารอนุมัติกรณีที่เป็นการสัมมนาเพื่อพัฒนาองค์กร

## 11. แผนการดำเนินงาน

The End

ความสุข ครอบครัว มนต์เสน่ห์เด็ก ที่น่ารัก น่าเอ็นดู หลากหลาย

Thank you for your attention

